

УДК 332.146.2

doi: 10.26456/2219-1453/2021.2.174–180

## ИСТОЧНИКИ СИНЕРГЕТИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ

**А.Г. Завьялов**

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», г. Тверь

В статье рассмотрены особенности внедрения кластерного подхода, как перспективного фактора ускорения социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, способного выступать важным и эффективным двигателем экономического роста и развития конкурентоспособности территорий. Цель статьи – установление преимуществ развития кластеров непосредственно для участников и для региональных экономик в целом. В результате интеграции различных резидентов кластеров формируются реальные сетевые партнерства, получающие многообразные конкурентные преимущества и источники получения синергетических эффектов. При этом синергизм является не только характерной чертой кластерных структур, но стратегической целью интеграции их участников. Научная новизна заключается в определении видов потенциала для синергетического эффекта, а также условий, оказывающих влияние на устойчивость кластерных структур и результативность их проектов.

**Ключевые слова:** экономика региона, экономический потенциал, кластеризация территорий, кластерный подход, промышленный кластер, инновационный кластер, синергетический эффект.

Под влиянием глобализации экономики, динамичных трансформаций условий внешней среды и направлений научно-технического прогресса неизбежно происходят изменения в сфере организации бизнес-процессов и экономических связей, включающие не только новые модели поведения, но и прогрессивные идеи. Наиболее эффективным подходом к активизации и интенсификации структурных преобразований территориальных социально-экономических систем, как показывает мировой и отечественный опыт, является кластеризация региональных экономик. Изучаемая модель структурирования и ведения бизнеса, включающая взаимосвязи между участниками кластеров, отвечающая задачам повышения конкурентоспособности, стимулирования и ускорения динамики процессов внедрения инноваций, рассматривается как наиболее значимый инструмент развития экономического пространства регионов в целом, а также отдельных отраслей экономики.

На сегодняшний день кластерный подход, поддерживающий высокий уровень конкурентоспособности многих, как экономически развитых, так и начинающих развитие рыночной экономики государств (в том числе традиционных сырьевых) является основным компонентом их стратегий развития. Для обеспечения устойчивого роста в условиях ограниченности ресурсов важной задачей промышленной политики становится концентрации

сил и средств в ключевых точках роста для получения максимальной экономической отдачи, удовлетворения потребительского рынка и запросов населения.

К основным характеристикам кластеров можно отнести: географическую локализацию (единое территориальное пространство), отраслевую специализацию, значительное число экономических агентов, взаимовыгодное сотрудничество и согласованность действий, «здоровую» конкуренцию среди участников, ориентированность на инновационную деятельность и распространение новейших технологий. Возникновение и рост кластеров наблюдается, главным образом, в тех регионах, где сформированы объективные условия для их развития.

Концепция кластерного развития приобрела популярность благодаря возможности и стремлению товаропроизводителей в результате взаимодействия получить различные генерируемые эффекты, существенно повысить конкурентоспособность и социально-экономическую результативность хозяйственной деятельности. Как правило, взаимно слаженный процесс ведения бизнеса в данном формате предполагает:

- выработку общих стратегий и стремление к их достижению;
- наличие координирующего центра;
- оперативное реагирование на изменения рыночной ситуации;
- сохранение автономности;
- деятельность в условиях формальных и неформальных договоренностей;
- обмен передовыми разработками;
- оптимизацию и модернизацию технологий;
- устойчивые диверсифицированные экономические связи (формирование цельной сети партнеров и поставщиков, тождественного состава потребителей);
- задействование единой инфраструктуры и др.

В результате интеграции различных резидентов кластеров формируются реальные сетевые партнерства, получающие многообразные конкурентные преимущества и источники получения синергетических эффектов. В ходе реализации совместных проектов консолидация потенциала большей части экономических агентов в рамках кластера дает ощутимые долгосрочные преимущества, поддерживает сплочение и развитие кластерной структуры как таковой, а также развитие территории размещения в целом. Кластеры как передовой формат сетевого взаимодействия предполагают локализацию профессиональных связей в определенной сфере, облегчающую доступ к квалифицированным кадрам, стимулирующую «перетекание» знаний и технологий по различным каналам [3, с. 401–406]. Как показывает международный и отечественный опыт, внедрение кластерного подхода способствует активизации развития малого и среднего бизнеса в различных отраслях, обеспечивает дополнительный приток инвестиций, стимулирует инновационную деятельность предприятий, увеличивает экспортный потенциал территории, повышает эффективность государственных и региональных экономик [2, с. 64–74].

Кластеризация территории способствует активизации социально-экономического развития региона, повышению его ресурсного потенциала и

экономической самодостаточности, углублению межрегиональной интеграции (табл. 1). Именно этим объясняется практически повсеместное внедрение кластерного подхода при разработке региональных стратегий экономического развития субъектов Российской Федерации.

Т а б л и ц а 1

Положительные эффекты внедрения кластерного подхода для экономики региона

<b>Положительные эффекты внедрения кластерного подхода для экономики региона</b>						
Ускорение темпов регионального экономического роста	Интенсификация развития кооперации	Повышение инвестиционной привлекательности территории	Формирование инновационно-ориентированной бизнес-среды	Качественное улучшение образовательной инфраструктуры	Развитие научно-исследовательской деятельности	Переход на новые технологические стандарты

*Источник:* составлено автором

Синергетические эффекты кластеров представляют собой эффекты обобществления ресурсов, процессов и компетенций, эффекты масштаба. Участники объединяют ресурсы, внося свой вклад (финансовые средства, технологии, ноу-хау, квалифицированный персонал) в совместные проекты. Вероятность синергии определяют: кадровый, технический, научный потенциалы системы, состав целей, имидж и т. д.

Синергетические эффекты внедрения кластерного подхода активно изучаются российскими экономистами. Типологизацией мультипликативных эффектов занимались Бушуева М.А., Масюк Н.Н. [2], Хасанов Р.Х. [4], дифференцировав следующие типы:

- переток знаний в кластере;
- приращение денежного потока;
- совместное использование инфраструктуры;
- снижение транзакционных издержек;
- генерация инноваций;
- привлечение инвестиций.

Возникающие в кластере синергетические эффекты стимулируют инновационную активность участников кластера, а также способствуют достижению кластером устойчивого развития [1, с. 72]. Положительный эффект синергии позволяет увеличить скорость освоения инноваций, обеспечить широкий охват рынка сбыта, снизить издержки и увеличить эффективность производства товаров и услуг, повысит гибкость предприятий и организаций [4, с. 1221].

Анализируя источники синергетического эффекта, представляется целесообразным в первую очередь выделить сетевой эффект/эффект

инфраструктурного обеспечения, синергию финансовую, оперативную, управленческую, информационную и синергизм продаж.

Сетевой эффект заключается в концентрации инфраструктуры (производственной, информационной, финансовой, социальной), обеспечивающей успешное функционирование кластерной структуры, повышающей ресурсную отдачу и сокращающей издержки производства. Практический опыт успешных всемирно известных кластерных территорий (Кремниевая долина, Исследовательский треугольник в Северной Каролине, научный парк в Кембридже и т.д.) подтверждает, что универсальной мерой развития стало создание инфраструктурных условий с целью повышения конкурентоспособности.

Эффективная производственная деятельность кластерных комплексов, располагающих серьезным инновационным потенциалом, оказывает положительное влияние на экономическую систему в целом, и ее отдельные составляющие в частности. Мировой и отечественный опыт показывает, что наиболее интенсивные процессы кластеризации происходят в высокотехнологических сферах деятельности.

Финансовая синергия служит повышению инновационной активности участников кластера и достигается за счет повышения доступности финансовых ресурсов.

Эффект операционной синергии (функциональная возможность) формирует потенциал финансового обеспечения развития инноваций и образуется вследствие экономии операционных издержек (рис. 1).



Р и с. 1. Источники синергетического эффекта

*Источник:* составлено автором

Управленческая (менеджерская возможность) синергия заключается в использовании накопленного управленческого опыта (профессиональных

компетенций) при решении, возникающих стратегических, организационных и оперативных проблем в деятельности организации.

Информационная синергия способствует взаимообмену (опытом, информацией, ноу-хау), повышению конкурентоспособности участников и кластерной структуры в целом, образуется в результате использования долгосрочных выгодных отношений резидентов (сотрудничество и взаимодействие с исследовательскими учреждениями, внедрение научно-практических разработок, межличностные контакты).

Синергизм продаж служит повышению деловой активности и конкурентных преимуществ. Эффект достигается вследствие совместных маркетинговых мероприятий.

С учетом изложенного, можно сделать вывод, что в настоящее время достижение синергетического эффекта следует считать не только характерной чертой кластерных структур, но стратегической целью интеграции их участников.

Интерес представляет также определение условий, оказывающих влияние на эффективность кластерных проектов. Анализ отечественного и мирового опыта показывает, что первоочередное значение имеют факторы среды:

- состояние рынка товаров и услуг, конкурентный и социальный климат;
- сотрудничество между компаниями и другими представителями бизнеса, их финансовые резервы и административный потенциал;
- действующий правовой режим;
- участие местных органов власти и управления, других институтов поддержки;
- предоставление субсидий и налоговое стимулирование;
- содействие научного сообщества.

Позитивность и благоприятность «атмосферы» не гарантирует, но во многом способствует процессам кластеризации территорий и дальнейшему устойчивому функционированию и развитию кластерных систем. От значительных перемен в условиях среды зависят резервы синергии кластера. Колебания на сырьевых рынках, коррективы в составе участников кластера, поправки в законодательной базе, смена курса администрации кластера способны оказать не только положительный, но и отрицательный эффект. Данные обстоятельства требуют принятия оперативных и взвешенных управленческих решений, возможного пересмотра целевых установок и перераспределения резервов, мер, способных компенсировать внешнее негативное влияние и обеспечить повышение качества управления интегрированной структурой.

Важную роль в обеспечении положительного синергетического эффекта играют целенаправленность кластерных инициатив, верность выбора их стратегии. На сегодняшний день в качестве приоритетных и наиболее популярных «мишеней» определяются: развитие инфраструктуры региона; внедрение новейших технологий и инноваций; стратегии продвижения территорий (раскручивания местных брендов); повышение научной и технической квалификации персонала и т. д.

С учетом изложенного, кластерный подход можно признать весьма эффективным базовым источником повышения конкурентоспособности субъектов Федерации и государства в целом, способным дать позитивный импульс российской экономике. Современные полифункциональные кластерные структуры благодаря системе прочных взаимосвязей между компаниями, клиентами, поставщиками, научно-исследовательскими центрами и образовательными учреждениями, способны поддерживать наиболее перспективные формы и направления предпринимательской деятельности, более оперативно и адекватно реагировать на потребности потребителя. Кластеры обеспечивают высокие темпы экономического роста, способствуют внедрению инноваций и становлению наукоемких отраслей, как следствие, выступают катализаторами модернизации экономики региона.

Объединение участников, их качественное и эффективное взаимодействие позволяет получить синергетический эффект, заключающийся в достижении большего результата по сравнению с суммируемыми результатами деятельности разрозненных бизнес-структур. Характерные особенности кластеров, а также достигаемые в результате их деятельности синергетические эффекты обеспечивают повышение конкурентоспособности самих участников, окружающего их экономического пространства и территорий размещения в целом.

### **Список литературы**

1. Бахшян Э.А. Кластеры в современной экономике: сущность, характерные черты и генерируемые эффекты // Теоретическая и прикладная экономика. 2019. № 1. С. 64–74.
2. Бушуева М.А., Масюк Н.Н. Синергетический и мультипликативный эффекты в кластере. URL: [http://ukros.ru/wp-content/uploads/2012/08/масюк\\_бушуева.rtf](http://ukros.ru/wp-content/uploads/2012/08/масюк_бушуева.rtf) (дата обращения: 16.10.2020)
3. Езангина И.А., Тимофеева Ю.С. Финансовые кластеры российских банков: актуальные аспекты // Молодой ученый. 2015. №6. С. 401–406.
4. Литовченко В.В., Несмачных О.В. Формирование синергетического эффекта в экономическом кластере на основе закона возрастающей отдачи // Фундаментальные исследования. 2013. № 6–5. С. 1220–1223.
5. Хасанов Р.Х. Синергетический эффект кластера // Проблемы современной экономики. 2009. № 3 (31). URL: <http://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=2784> (дата обращения: 04.10.2020).

*Об авторе:*

ЗАВЬЯЛОВ Александр Геннадьевич – аспирант Тверского государственного университета, Тверь, РФ, e-mail: [ale.z111@yandex.ru](mailto:ale.z111@yandex.ru), ORCID: 0000-0002-7946-526X, SPIN-код: 4907-9600.

*Сведения о научном руководителе:*

БЕДЕНКО Надежда Николаевна – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономики предприятия и менеджмента Института экономики и управления, Тверской государственный университет, e-mail: [bednad@mail.ru](mailto:bednad@mail.ru).

## **SOURCES OF SYNERGISTIC EFFECT OF TERRITORIAL CLUSTERS**

**A.G. Zavyalov**

FGBOU VO «Tver State University», Tver

The article considers the peculiarities of the cluster approach implementation as a promising factor for accelerating the socio-economic development of the Russian Federation regions, which can act as an important and effective engine for economic growth and the development of the competitiveness of territories. The purpose of the article is to establish the advantages of cluster development directly for participants and for regional economies as a whole. As a result of the integration of different cluster residents, real network partnerships are formed, which receive a variety of competitive advantages and sources of synergy. At the same time, synergy is not only a characteristic feature of cluster structures, but also a strategic goal of integrating their participants. The scientific innovation consists in determining the types of potential for synergy, as well as the conditions that affect the sustainability of cluster structures and the effectiveness of their projects.

**Keywords:** *economy of the region, economic potential, clustering of territories, cluster approach, industrial cluster, innovation cluster, synergistic effect.*

*About the author:*

ZAV"JaLOV Aleksandr Gennad'evich – postgraduate student, Tver State University, Tver, Russian Federation, e-mail: ale.z111@yandex.ru, ORCID: 0000-0002-7946-526X, SPIN-code: 4907-9600.

*About the research supervisor:*

BEDENKO Nadezhda Nikolaevna – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of enterprise Economics and management Institute of Economics and Management, Tver State University, e-mail: bednad@mail.ru.

### **References**

1. Bahshyan E.A. Klasteri v sovremennoj ekonomike: sushchnost', harakternye cherty i generiruemye efekty // Teoreticheskaya i prikladnaya ekonomika. 2019. № 1. S. 64–74.
2. Bushueva M.A., Masyuk N.N. Sinergeticheskij i mul'tiplikativnyj efekty v klasterie. URL: [http://ukros.ru/wp-content/uploads/2012/08/масюк\\_бушьева.rtf](http://ukros.ru/wp-content/uploads/2012/08/масюк_бушьева.rtf) (data obrascheniya: 16.10.2020).
3. Ezangina I.A., Timofeeva Yu.S. Finansovye klasteri rossijskih bankov: aktual'nye aspekty // Molodoj uchenyj. 2015. №6. S. 401–406.
4. Litovchenko V.V., Nesmachnyh O.V. Formirovanie sinergeticheskogo efekta v ekonomicheskom klasterie na osnove zakona vozrastayushchej otdachi // Fundamental'nye issledovaniya. 2013. № 6–5. S. 1220–1223.
5. Hasanov R.H. Sinergeticheskij effekt klastera // Problemy sovremennoj ekonomiki. 2009. № 3 (31). URL: <http://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=2784> (data obrascheniya: 04.10.2020).